



Resultados del 4^{to} Trimestre de 2020

19 de febrero, 2021

Gracias por acompañarnos

UNIFIN FINANCIERA S.A.B. DE C.V. | unifin.com.mx

Puede encontrar el reporte trimestral en :

www.unifin.com.mx

O póngase en contacto con nosotros a través de:

unifin_ri@unifin.com.mx

Durante esta conferencia pueden hacerse declaraciones que no tengan en cuenta los cambios derivados de cambios en las condiciones económicas generales o del sector, que pudiesen afectar el rendimiento de la Compañía o sus resultados financieros. Estas declaraciones se basan en supuestos y factores que podrían cambiar, haciendo que los resultados reales difieran materialmente de las expectativas actuales. Por lo tanto, pedimos que consulte la cláusula de exención de responsabilidad incluida en el comunicado de resultados antes de tomar cualquier decisión de inversión.

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración



Presidente del Consejo de Administración y Fundador

- Fundó UNIFIN en 1993
- Miembro del Consejo de Administración de Maxcom Telecomunicaciones S.A.B. de C.V., Organización Sahuayo, S.A. de C.V., Grupo Terraforma, Frasca Alloys y Grupo Interprotección

“...En UNIFIN estamos apuntando a la tecnología financiera a través de nuestra plataforma digital Uniclick, una alianza estratégica con Google, que ofrece crédito al mercado mexicano de las PYMES. La combinación de UNIFIN y Uniclick permitirá aumentar significativamente nuestra cartera de clientes, dirigiéndose a un mercado desatendido por los bancos, pero conocidos por UNIFIN...”

...El 2020 demostró el liderazgo de UNIFIN y su capacidad de adaptarse así como la resiliencia para afrontar un entorno económico retador. Se tomaron medidas decisivas para garantizar salud de nuestros colaboradores, estrategias para apoyar a nuestros clientes a superar una situación económica difícil y garantizar la continuidad del negocio ...

...Estoy seguro que estamos en el camino correcto para una recuperación exitosa, centrándonos en ayudar a nuestros clientes a alcanzar su mejor potencial, expandiendo nuestro mercado y ofreciendo nuevos y mejores servicios para una nueva normalidad que exige una visión flexible y disruptiva.”

Sr. Rodrigo Lebois Mateos

Presentadores:



Sergio Camacho

Director General

- Cuenta con más de 24 años de experiencia, 7 de los cuales han sido en el sector financiero.
- Se unió a UNIFIN en 2016
- Licenciado en economía y una maestría en Administración de Empresas con especialización en Finanzas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México ("ITAM")
- Cuenta con un diplomado en Gestión Global por la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard



Sergio Cancino

Director Financiero

- Cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector financiero
- Se unió a UNIFIN en 2012
- Licenciado en Contabilidad por la Escuela Bancaria y Comercial con especialidad en Finanzas y Auditoría por la misma institución.



David Pernas

Director de Finanzas Corporativas y Relación con Inversionistas

- Cuenta con más de 13 años de experiencia, 10 de ellos en el sector financiero
- Se unió a UNIFIN en 2010
- Licenciado en Administración de Empresas. Cuenta con una Maestría en Finanzas por la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas ("EGADE")



Nayeli Robles

Directora de Análisis Económico y Estrategia

- Cuenta con 13 años de experiencia en el sector financiero
- Se unió a UNIFIN en 2018
- Licenciada en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México ("ITAM")
- Cuenta con una Maestría en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico de Massachusetts ("MIT")



2020 en un vistazo:



Lanzamiento de UNICLICK



Alianza con Google México



Implementación del Laboratorio de Inteligencia Artificial



COVID-19: garantizar el bienestar de los empleados y el Programa de Apoyo para Clientes



Redefinición de nuestro modelo de calificación de riesgos y de nuestra estrategia de colocación



Creación de reservas



Recompra de US\$40 mm de bonos internacionales



Ampliación de capital por Ps. 2,500 mm



Renovación de líneas de crédito por Ps. 28,000 mm y firma de nuevas líneas de crédito por Ps. 9,800 mm



Mejora en los criterios ESG

Nuestra plataforma digital diseñada para hacer una solicitud de crédito fácil y rápido.

Uniclick
Crédito Pyme

Clientes

136

Portafolio

100 M

Ticket Promedio

1.1 M

Tasa de Interés Promedio

35.8 %

Plazo Promedio

12 meses

Uniclick
Arrendamiento Pyme

296

188 M

1.9 M

23.0 %

42 meses

432 **288 M**

Tamaño estimado del mercado
(MX\$bn)

~\$78

El costo de adquisición de clientes de Uniclick es **8.3x** menor que el de UNIFIN

Acelerador Digital

- Reducir el riesgo de impago de los clientes
- Identificar nuevas oportunidades de negocio
- Generar lealtad de los clientes



NPS: 100%



Impresiones: 1.4 millones de usuarios visualizando los anuncios de nuestros clientes

Conversión: 3.3k nuevos clientes adquiridos por clientes de UNIFIN a través del Acelerador

Tasa de conversión: +158% por encima de la media del mercado

Laboratorio de IA:

En vista de la fundamental importancia de la información, hemos desarrollado una Plataforma de IA para apoyar nuestras operaciones y crecimiento

Apoya a los clientes con valiosos informes de rendimiento, al mismo tiempo que proporciona a UNIFIN información de sus clientes



Interprete de IA que identifica las necesidades de los clientes y proporciona datos relevantes sobre sus comunicaciones



Interfaz inteligente para la extracción de datos de múltiples fuentes para el análisis paramétrico de créditos



Algoritmo de puntuación de crédito que mejora la colocación de préstamos de calidad a través de mecanismos no tradicionales



Software que interpreta los datos contenidos en imágenes de texto para la documentación de KYC y validación legal

COVID-19 Programa de Apoyo para Clientes



✓ **96.4%** de los clientes incluidos en el programa están al corriente de sus pagos en el 4T20

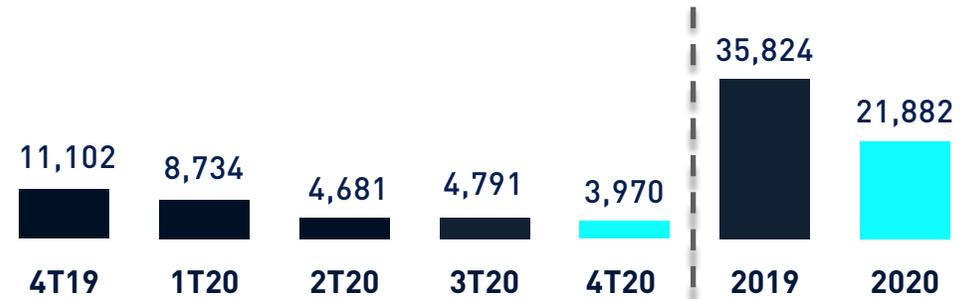
 **+ 50** clientes nuevos que se encuentran en negociaciones para ser incorporados al Programa de Apoyo

La exposición adicional representa ~Ps. 274 mm

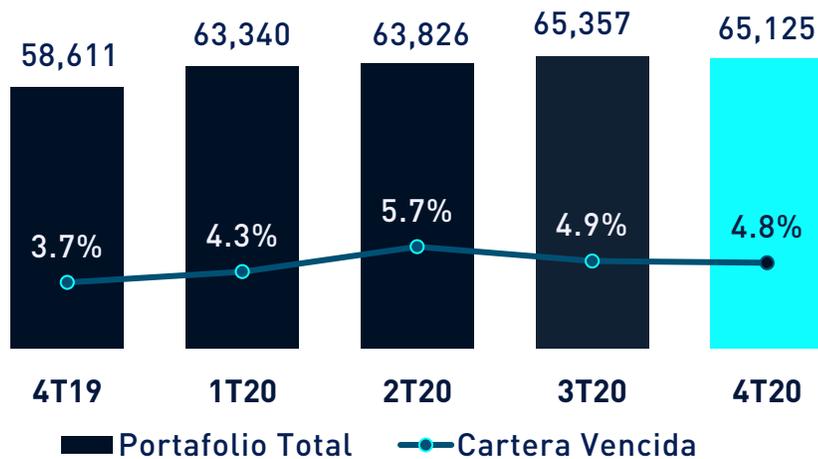
Redefinición del modelo de riesgo

- ✓ Nuevo modelo de calificación crediticia derivado del actual contexto económico
- ✓ Restricciones de crédito para ciertos sectores
- ✓ Análisis detallado de la capacidad de pago

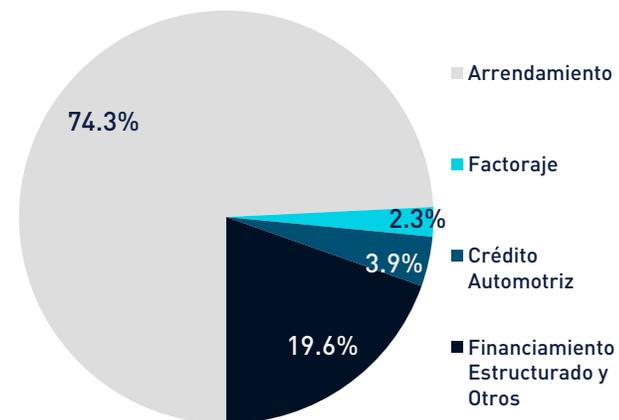
Originaciones



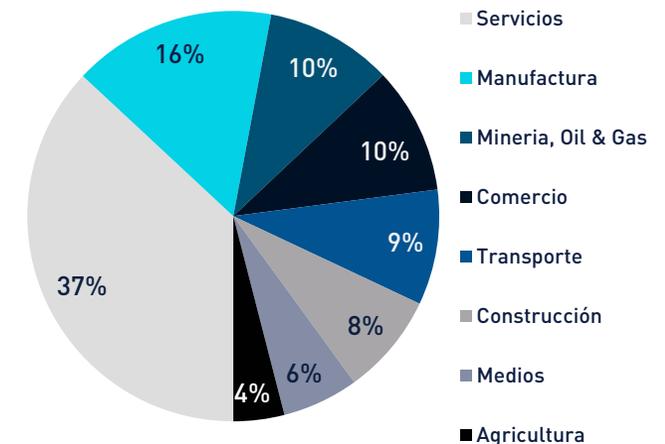
Portafolio Total Cartera Vencida como % del portafolio total



Desglose de portafolio por producto



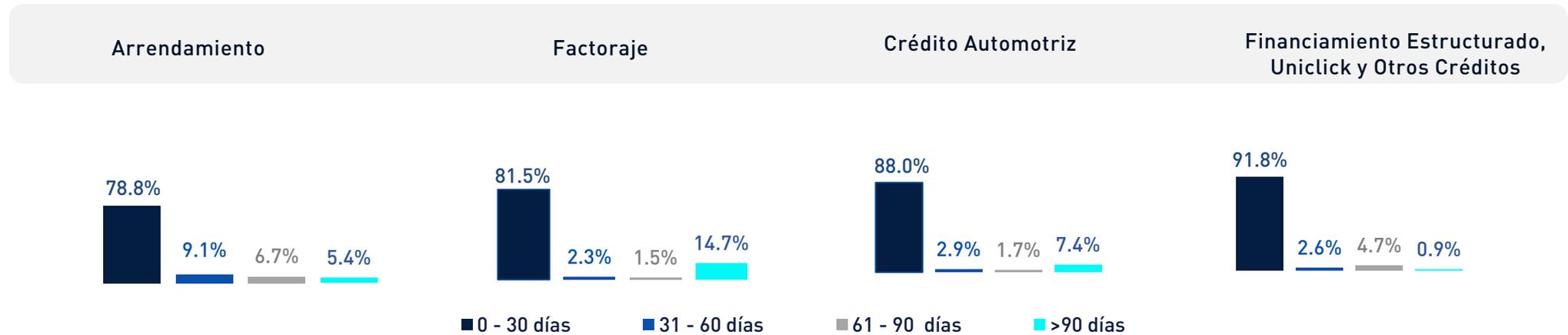
Desglose de portafolio por sector



Estricto control de pagos y cobranza



Antigüedad de saldos por línea de negocio



Creación de Reservas

Índice de Cobertura del Portafolio Total

Metodología de reservas de acuerdo con las normas de IFRs para cubrir el riesgo incremental debido a la coyuntura económica actual



Índice de Cobertura por Línea de Negocio



Suficiencia de Reservas para Arrendamiento

% de recuperación	Valor de recuperación estimado	CV +90	Utilidad (pérdida)	Reservas	Suficiencia de Reservas
100.0%	\$2,061	\$2,615	\$(554)	\$2,020	\$1,465
75.0%	\$1,545	\$2,615	\$(1,070)	\$2,020	\$950
50.0%	\$1,030	\$2,615	\$(1,585)	\$2,020	\$435
45.0%	\$927	\$2,615	\$(1,688)	\$2,020	\$332
40.0%	\$824	\$2,615	\$(1,791)	\$2,020	\$229

~80% del valor histórico de recuperación

Sólida gestión de activos y pasivos



Capitalización



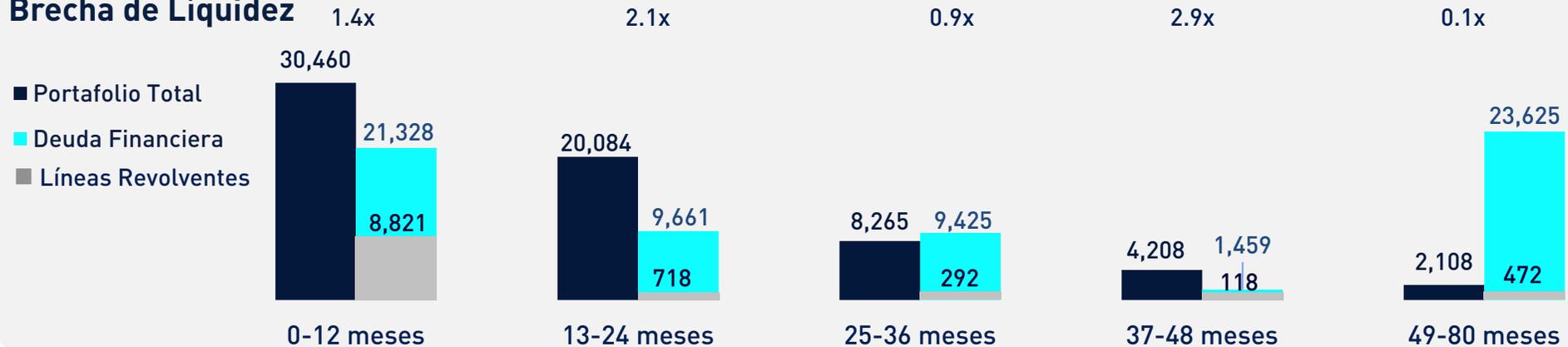
Apalancamiento



Tasas



Brecha de Líquidez



Pasivos financieros

Costo promedio de la deuda



Garantizada vs No Garantizada



Pasivos Financieros

(MXN\$ mm)	2020	% del Total	2019	% del Total	Var. %	Plazo Promedio Ponderado (meses)
Notas Internacionales	\$35,049	53.5%	\$33,632	53.4%	4.2%	54
Líneas Revolventes	\$10,420	15.9%	\$8,417	13.4%	23.8%	-
Créditos con Vencimiento	\$ 9,317	14.2%	\$6,250	9.9%	49.1%	15
Bursatilizaciones	\$10,711	16.4%	\$14,636	23.3%	(26.8%)	33
Total Pasivos Financieros	\$65,498	100.0%	\$62,935	100.0%	4.1%	39

vs. 30 meses del plazo promedio ponderado del portafolio

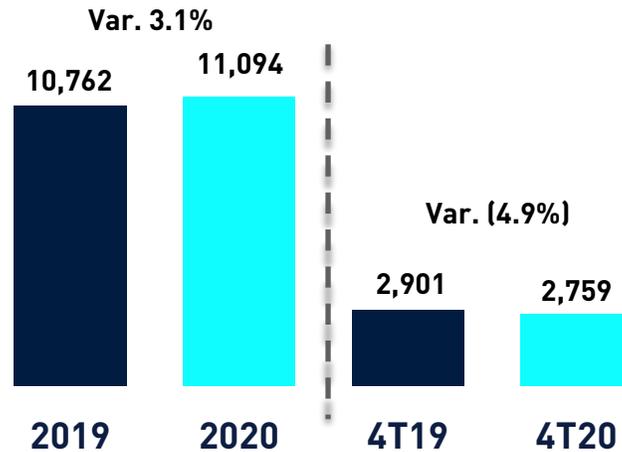
MXN vs USD



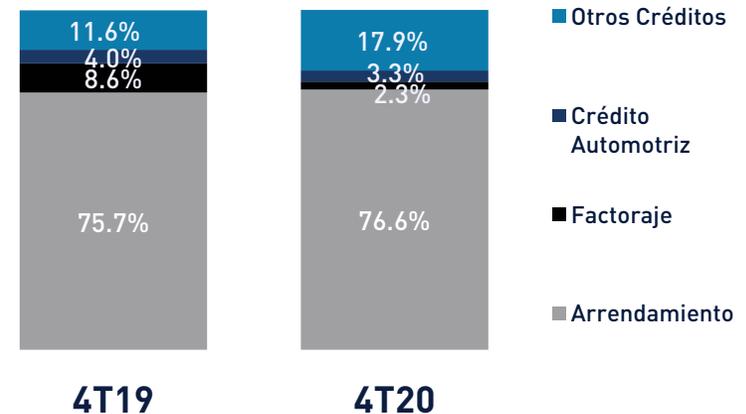
Resultados financieros



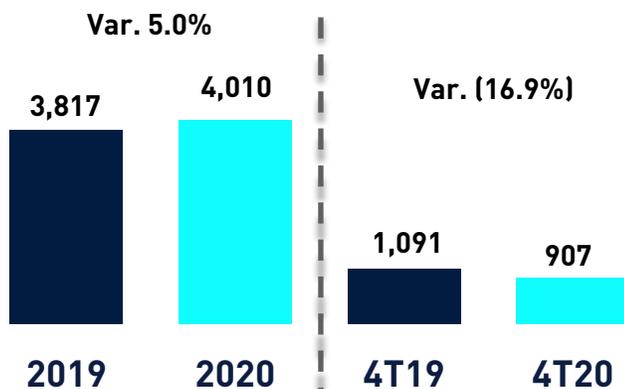
Ingresos por Intereses



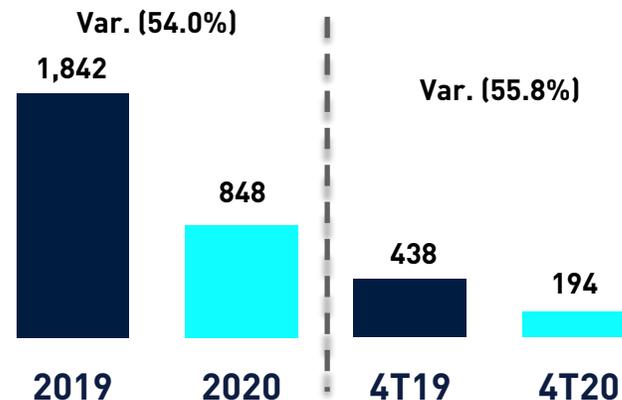
Distribución de Ingresos



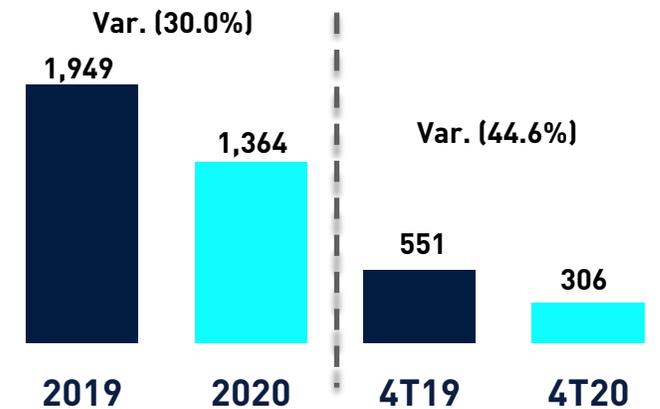
Margen Financiero



Utilidad de Operación



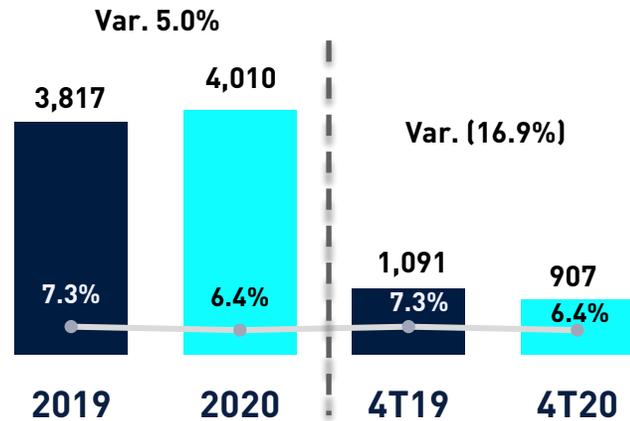
Ingresos netos



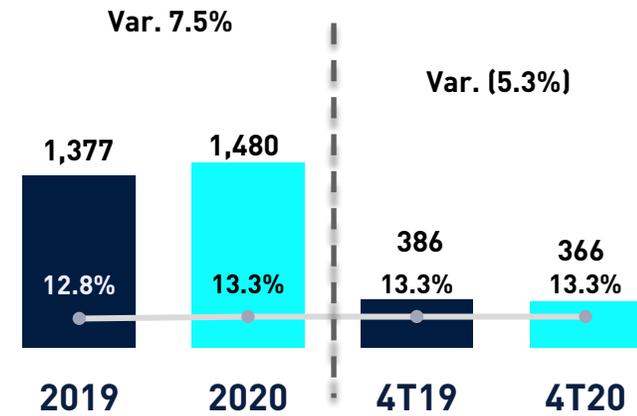
Razones Financieras



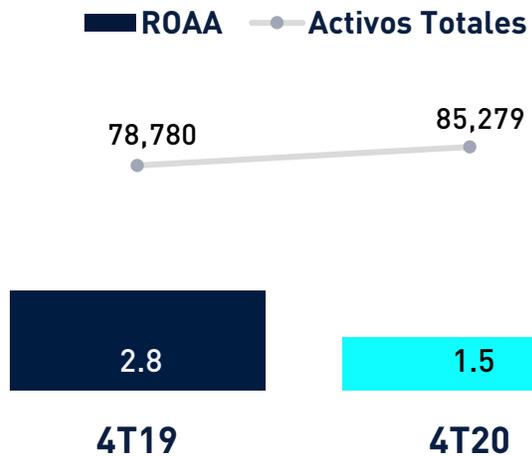
Margen Financiero y NIM



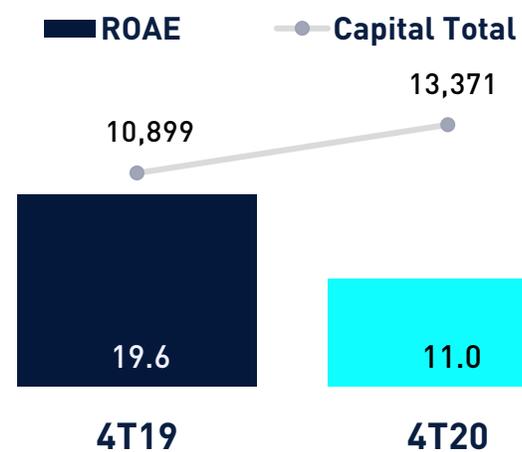
Gastos de Administración y OPEX



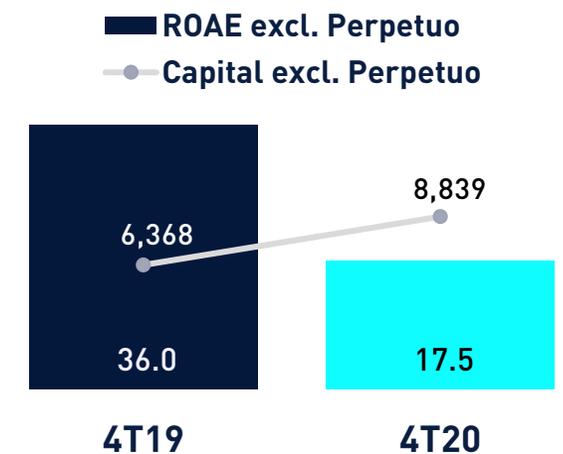
ROAA



ROAE



ROAE (excl. Perpetuo)



Construyendo un modelo de negocio sustentable

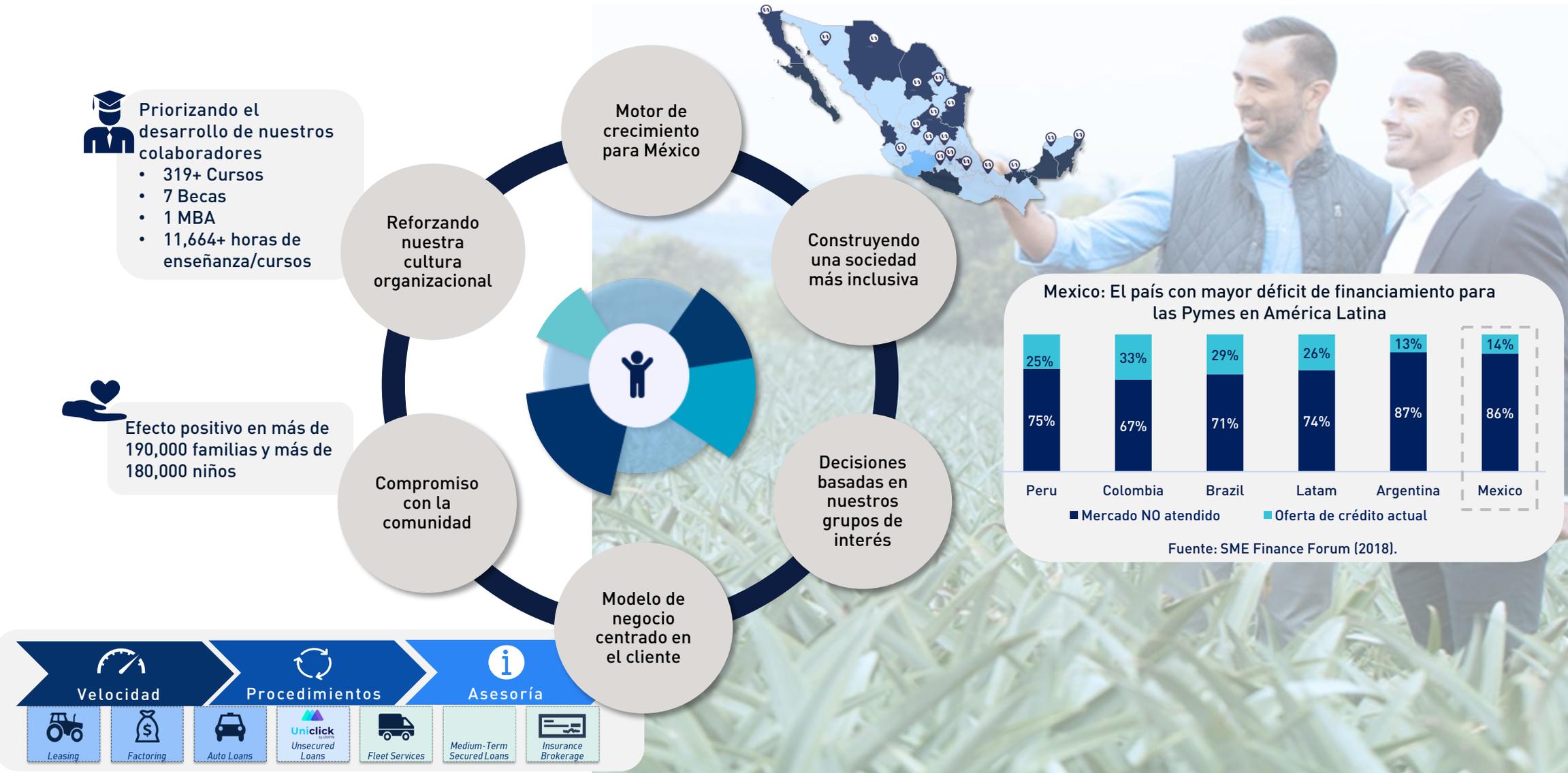


Priorizando el desarrollo de nuestros colaboradores

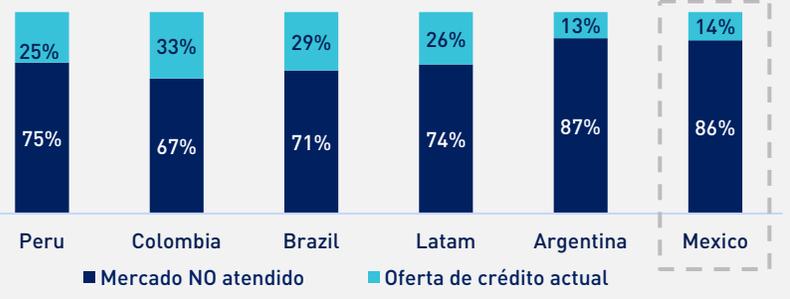
- 319+ Cursos
- 7 Becas
- 1 MBA
- 11,664+ horas de enseñanza/cursos



Efecto positivo en más de 190,000 familias y más de 180,000 niños



México: El país con mayor déficit de financiamiento para las Pymes en América Latina



Fuente: SME Finance Forum (2018).

Velocidad

Procedimientos

Asesoría

Leasing

Factoring

Auto Loans

Unsecured Loans

Fleet Services

Medium-Term Secured Loans

Insurance Brokerage



UNIFIN®

PODER PARA TU NEGOCIO